



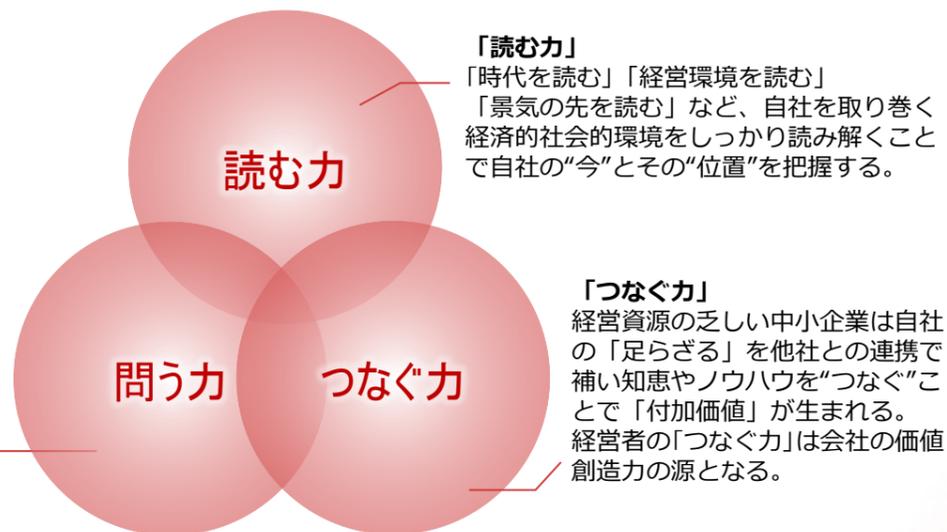
必要な“情報”と、必要な“ネットワーク”を、“自ら”の手で

## ゼミで何を学ぶのか —経営者に必要な“3つの力”—

今年は中小企業をとりまくビジネス環境が一変しつつあります。デフレからインフレへと時代は大きく転回し、多くの中小企業が40年ぶりのコスト高に悩まされている中、円安は急進し、金融政策・財政政策もいよいよ変更を余儀なくされようとしています。さらにはカーボンニュートラルをはじめとする地球史的課題も容赦なく中小企業にその対応を迫ってきています。

今こそまさに「時代を踏まえ、時代を味方にできる企業経営」が強く求められているのです。スモールサンニュースでの経済動向や中小企業経営者が知っておくべき情報の発信の他、スモールサン・ゼミでは中小企業の様々な経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。

「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき“3つの力”——「読む力」「問う力」「つなぐ力」の向上、“正しい”情報の収集、専門家そして連携できる仲間とのネットワークを作り、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。



日々の業務やビジネスに追われる経営者も多い一方で、それぞれの足元の状況とは別に、世の中の大きな変化や景気の変動は確実に起きています。

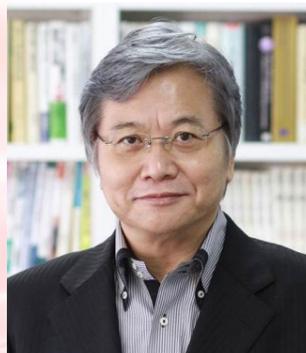
いずれ来る変化を想定し、いざ足元に変化やピンチが訪れたとき足を揃えられないための情報と対策が経営者には必要であり、そのための継続的な学びの場がスモールサン・ゼミです。単発のセミナーに参加するだけでは得られない、多岐にわたる実践的な学びが、経営者の“引き出し”を増やします。

ゼミでは、スモールサンのもつネットワークを駆使し、

中小企業が抱える様々な経営課題に対応したその道のプロフェッショナルを講師に招きます！

### SSエグゼクティブプロデューサー 山口義行

立教大学名誉教授。2018年3月まで外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。バブル経済の分析など経済学者として研究活動を続けながら、2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。経済危機やバブル問題に関する研究のほか、テレビ番組やラジオのコメンテーターとしても活動している。



スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口義行

## スモールサン—SmallSun—とは

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも経営者は会社を守り、発展させる義務があります。

そのために**本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい。**そんな思いで立ち上げたのが(株)中小企業サポートネットワークです。

中小企業(small business)の“Small”とサポートネットワーク(supportnetwork)の“SUN”をとって、略称を「スモールサン—SmallSun—」としました。

中小企業の1つ1つが「小さな太陽」となって輝いてほしいという意味もこめて

います。毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報を提供したり、中小企業経営の実践を紹介したり、また中小企業庁長官など行政担当者と私対談して中小企業が知っておくべき政策などについても情報発信しています。

こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

### 中小企業経営者のための

#### 「知的サポートネットワーク」

——それが“スモールサン”です。

## スモールサン・ゼミとは

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的に開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会です。

毎月1回、全12回の開催を通して、中小企業の様々な経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。

環境の変化に伴い、最新のテーマに触れながら、専門家と共に学ぶスモールサン・ゼミで、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。

### 中小企業経営者“自ら”が学び、

#### 動き、成長するための「場」

——それが“スモールサン・ゼミ”です。



# スモールサン・ゼミ TOKYO第15期 カリキュラム

テーマ：【問う力のブラッシュアップ！】～自社の革新と変革のために存在価値を問い続けよう～

※事情により記載の内容とは変更となる場合も御座いますのでご了承ください。

	テーマ	概要	開催日	講師
第1回	企業として 力強く継続し続けるには ～理念経営のすすめ～	リーマンショックと震災の影響で、売上が半減し工場も7カ所から1カ所に縮小。様々な課題解決をしていく中で今の発展につながる理念経営に辿り着く。理念経営が浸透していく中で会社に起こった科学変化とは。	2023年 9月13日 (水)	日崎工業株式会社 代表取締役社長 三瓶 修 氏
第2回	組織知性の高め方	“ダメな会議にさよならしよう！”科学的に正しい議論の進め方を、最新の行動経済学の知見に基づき分かりやすく解説します。	10月10日 (火)	株式会社ビスポーク・ マネジメント 代表取締役 武藤 清顕 氏
第3回	経済講和	中小企業サポートネットワーク・スモールサン主宰 山口義行による経済講話と、中小企業経営者に必要とされる三つの力「読む力・問う力・繋ぐ力」について、実例を踏まえて講演。	11月14日 (火) (パブリック ビューイング)	スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口 義行
第4回	【関東合同ゼミ】 テーマ未定	毎年恒例の関東5ゼミ合同による講演会。	12月13日 (水)	調整中
第5回	経営者の盲点 -職場のズレは 3つの不足で起きている！ 【職場のズレ解消図鑑 出版記念講演】	会社がなんかうまく回らない、社員に思いが伝わっているのか不安。そんなあなたの職場は何かズレているのかも。3つの課題解決（言語化+対話+学習）とリスキングで起死回生！元ゼミ東京の仲間が送る愛のある記念講演です。	2024年 1月16日 (火)	つくる社会保険労務士法人 株式会社ツクリズム 代表取締役 井上 幹世 氏
第6回	コロナ後の働き方の変化に伴う 経営課題解決策 ～人材の定着と確保・ 辞めさせない人事労務対策～	働き方改革はこうやってクリアする！人材確保のための効果的な福利厚生、社員を活性化させる賃金体系など、コロナ後の働き方の変化に伴う経営課題解決策を実践的な内容でお届けします。	2月14日 (水)	株式会社ブレイン・ サプライ 代表取締役 岡 弘己 氏
第7回	車いす生活の現状と ココロのバリアフリーとは！	渋谷温泉の爆発事故を覚えていますか？爆発事故により下半身不随になり車いす生活を送る池田君江さん。その彼女がNPO法人「ココロのバリアフリー計画」を立ち上げた理由とは。本当のダイバーシティとバリアフリー社会とは何なのか考える会。中小企業だからできることがある。	3月12日 (火)	NPO法人 「ココロのバリアフ リー計画」 理事長 池田 君江 氏
第8回	大阪の小企業が上場へ挑戦？ 劇的に変化した 第二創業イノベーションの挑戦	「創業87年のベンチャー企業」が挑む第二創業イノベーションストーリー。大阪生野区という中小零細工場が集まる地区の工具の卸しから、DIY企業としてB2Cへ生まれ変わる。上場間近から上場を「やめる」を決断し、半減した社員と最高売上にたどり着いた軌跡について語っていただきます。	4月10日 (水)	株式会社 大都 代表取締役 山田 岳人 氏
第9回	中小企業の人材採用 ゲリラ戦の戦い方	大手求人ナビやハローワークで採用に結びつかないどころか応募すらない。そんな採用難なレッドオーシャンでお悩みの方必聴です。昨今の人材採用のトレンド、中小企業の採用戦略、自社採用サイト構築から集客方法まで、中小企業の新しい採用「ちよくルート」についてもお話していただきます。	5月14日 (火)	株式会社アドヴァンテージ 代表取締役社長CEO 中野 尚範 氏
第10回	経済講和	中小企業サポートネットワーク・スモールサン主宰 山口義行による経済講話と、中小企業経営者に必要とされる三つの力「読む力・問う力・繋ぐ力」について、実例を踏まえて講演。	6月12日 (水) (現地登壇)	スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口 義行
第11回	僧侶が教える VUCA時代の在り方	前回、非常に好評だった一照さんによるVUCA時代の在り方第2段！自然的生から自覚的生へのパラダイムシフト。あなたは自分の人生を自分で選択していますか？ 楽しい生き方、頑張らない生き方、考えすぎない生き方のヒントがここにあります	7月9日 (火)	曹洞宗僧侶 藤田 一照 氏
第12回	「お金と幸せ」について考える	お金の本質とはなんでしょう。幸せになるお金の使い方とは。資産とはなんでしょう？ お金より大切なものとは？ 改めてお金の本質について考えてみましょう。	8月21日 (水)	開智国際大学客員教授 笑顔のコミュニティー会社 会社代表 新田 信行 氏

## ゼミ TOKYO 第15期 < 概要 >

1. ゼミ参加費 110,000円 (税込)  
※スモールサン・ゼミはスモールサン会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員への登録が前提となります。未入会の方、更新期を迎えている方は、別途会員年会費が必要です。  
**スモールサン会員年会費 26,400円 + ゼミ参加費 110,000円 = 総額 136,400円 (すべて税込み)**
2. 参加期間 2023年9月～2024年8月 (月1回：全12回)
3. 開催時刻 18時30分～20時45分 終了後、懇親会あり (別途、懇親会費が必要)
4. 開催会場 原則、千代田区大手町で開催

※開催時刻や会場は、講義内容により変更となる場合がございます。

## お申し込みの流れ

### <スモールサン非会員の方>

#### ①オフィシャルWEBサイトからスモールサン会員登録

下記URLまたは右記QRコードよりオフィシャルサイトへアクセスして下さい。  
<https://www.smallsun.jp/>

ページ右上にある「入会申込」ボタンより、必要事項をご入力下さい。  
※「入会」欄で「Bスモールサンのご入会+ゼミのご参加希望」を選び、その下の「参加を希望するゼミ名」に「ゼミTOKYO」とご記入下さい。



#### ②事務局からの申込み受け付けメールを確認

※携帯電話等のメールアドレスでは事務局からのメールを受信できない場合がございます。  
ご入会の際は、受信可能なPCメールアドレスをご登録下さい。

#### ③請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。  
事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

### <スモールサン会員の方>

#### ①メールまたはファックスでゼミへ参加申込み

「メールの場合」  
件名を「ゼミTOKYO参加申込み」として、必要事項をご連絡下さい。  
メールアドレス：info@smallsun.jp  
必要事項：参加者氏名、会社名、PCメールアドレス、電話番号

「ファックスの場合」  
本紙下部の申込フォームにご記入の上、FAXにてお送り下さい。

#### ②事務局からの申込み受け付けメールを確認

#### ③請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。  
事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

氏名		会社名	
PCメールアドレス			
電話番号			

お申込み・問合せ：(株)中小企業サポートネットワーク スモールサン事務局  
TEL 03-5960-0227 FAX 03-5960-0228 MAIL [info@smallsun.jp](mailto:info@smallsun.jp)